

**СЕМИНАР - ПРАКТИКУМ:**

**«ТОП-МЕНЕДЖЕР ПО БЕЗОПАСНСОСТИ»**

**(3 дня – 24 акад. часа)**

|  |
| --- |
| **Первичная целевая аудитория:** |
| 1. Собственники и руководители Компаний. 2. Руководители по безопасности. 3. Руководители служб внутреннего контроля. 4. Руководители юридического подразделения. 5. Руководители подразделений информационной безопасности 6. Руководители кадровых служб. |
| **Вторичная целевая аудитория:** |
| 1. Сотрудники безопасности. 2. Сотрудники юридической службы. 3. Специалисты по внутреннему контролю. 4. Сотрудники кадровых подразделений. 5. Сотрудники служб маркетинга и рекламы. 6. Сотрудники подразделений закупок и продаж. |
| **Что в результате получит слушатель:** |
| * Систематизированные знания по организации системы безопасности с «0» или ее реорганизации под запросы бизнеса. * Навыки по организации взаимодействия с подразделениями Компании и вовлечению в систему безопасности всего персонала предприятия. * Навыки по проведению аудита безопасности, в целях выявления и оценки рисков. * Рекомендации по разработке и внедрению системы управления рисками безопасности и внедрению Политики безопасности в Компании. * Рекомендации по организации взаимодействия руководителей СБ с собственниками и топ-менеджерами предприятия.. * Навыки по использованию всех возможных ресурсов для проведения информационно-аналитической работы в СБ. * Обоснование организационной структуры, прав, ответственности и полномочий сотрудников подразделений безопасности. * Рекомендации по организационному, методическому и нормативному обеспечению подразделений безопасности. * Систематизация планирования и отчетности подразделения СБ перед собственниками и топ-менеджментом Компании**.** |

**День 1**

**Основы экономической безопасности предприятия**

* Роль экономической безопасности в системе хозяйственной деятельности предприятия
* Цели и задачи системы экономической безопасности
* Организация системы экономической безопасности современного предприятия

**Система экономической разведки предприятия**

* Место экономической разведки предприятия в обеспечении экономической безопасности и повышении конкурентных преимуществ бизнеса
* Политика в сфере экономической разведки
* Организация экономической разведки
* Организация и проведение мероприятий экономической разведки

Практикумы:

* Упражнение «Определение внешних и внутренних угроз для предприятия»
* Кейс «Постановка целей и решение задач в системе экономической безопасности компании»

**Система экономической контрразведки предприятия**

* Место экономической контрразведки предприятия в обеспечении экономической безопасности
* Политика в сфере экономической контрразведки
* Организация экономической контрразведки
* Организация и проведение мероприятий экономической контрразведки

**День 2**

**Угрозы и риски безопасности предприятия. Классификация рисков и угроз**

* Определение и классификация угроз безопасности предприятия
* Основные угрозы внешней среды. Источники внешних угроз, их цели и содержание
* Основные угрозы внутренней среды. Источники внутренних угроз, их цели и содержание
* Основы организации системы внутриобъектового и пропускного режимов на предприятии
* Категорирование объектов и классификация основных зон и помещений предприятия в зависимости от величины рисков посягательств на них
* Прогнозирование возможных негативных последствий различных угроз и расчет возможного ущерба

**Содержание рисков и угроз безопасности предприятия при внутрикорпоративном мошенничестве**

* Основные виды мошенничества на предприятии
* Причины возникновения мошенничества в компании
* Признаки наличия мошенничества. Методы мониторинга и обнаружения нарушений, связанных с мошенничеством
* Мошенничество на различных стадиях бизнес-процессов компании

**Организация системы предотвращения потерь и минимизации ущерба от внутрикорпоративного мошенничества на современном предприятии**

* Стратегии минимизации ущерба от мошеннических действий сотрудников
* Организация системы борьбы с мошенничеством
* Мероприятия по противодействию мошенничеству
* Организация системы внутреннего контроля на предприятии и ее роль в противодействии мошенничеству
* Организация системы предотвращения потерь
* Основные элементы системы предотвращения потерь
* Типовые решения организации системы предотвращения потерь
  + предотвращение потерь без службы безопасности
  + предотвращение потерь с использованием службы безопасности
  + предотвращение потерь с привлечением частного охранного предприятия

Практикумы:

* Упражнение «Внедрение системы предотвращения потерь в компании»
* Кейс «Пример выявления мошенничества среди менеджеров по закупкам»

**День 3**

**Аутсорсинг системы безопасности предприятия. Внешний и внутренний аутсорсинг: преимущества и недостатки. Обучение персонала вопросам безопасности**

* Цели и задачи аутсорсинга системы безопасности предприятия
* Программа аутсорсинга системы безопасности компании
* Особенности аутсорсинга системы для действующих и для вводимых в эксплуатацию объектов
* Внешний и внутренний аутсорсинг. Преимущества и недостатки
* Цели и задачи проведения консультирования и семинаров — тренингов по обеспечению безопасности предприятия
* Рекомендуемые категории сотрудников службы безопасности и менеджеров, которых целесообразно направлять на обучение вопросам безопасности. В каких случаях желательно проводить корпоративные семинары

**Организация работы руководителей службы безопасности по обеспечению комплексной безопасности предприятий. Стратегическое и оперативное планирование деятельности начальника службы безопасности**

* Основные задачи и функции управления безопасностью и мероприятия по их решению
* Определение основных задач и принципов политики безопасности
* Описание потенциальных внешних и внутренних угроз
* Построение комплексной системы безопасности предприятия. Дерево целей безопасности
* Правовое обеспечение безопасности:
  + разработка документации, регламентирующей повседневную работу системы безопасности
  + разработка документации, регламентирующей действия при возникновении чрезвычайных обстоятельств
  + разработка документации, регламентирующей действия в случае противоправных посягательств на товарно-материальные ценности
* Стратегическое и оперативное планирование деятельности начальника службы безопасности

**Систематизация безопасности. Руководитель службы безопасности и кадры безопасности**

* Понятие систематизации безопасности. Особенности и необходимость системного подхода к безопасности
* Функции систематизации, субъекты и объекты безопасности
* Систематизация рисков безопасности
* Систематизация предотвращения потерь
* Систематизация организации безопасности
* Руководитель и кадры в системе безопасности

Практикумы:

* Определение и ранжирование рисков и угроз безопасности предприятия
* Кейсы «Разработка политики безопасности компании», «Разработка положения о службе безопасности»